

DÍA DE LA MARMOTA: PROBLEMAS RECURRENTES RELACIONADOS CON EL CAMPO EN EL RECINTO DEL EDIFICIO

Por Ryan Dalglish, CSI - Director de Operaciones | Air Barrier Association of America



Protagonizada por el icónico comediante Bill Murray, la película *Groundhog Day* se estrenó en 1993. En los años transcurridos desde su lanzamiento, la película ha ganado en estima y, a menudo, se considera una de las mejores películas de la década de 1990 y una de las mejores películas de comedia de todos los tiempos.

También tuvo un impacto significativo en la cultura popular; el término Día de la Marmota se convirtió en parte del léxico inglés, lo que significa una situación monótona, desagradable y repetitiva. Después de ver la película varias veces a lo largo de los años, reflexioné sobre la industria de la construcción y pensé: parece que estoy reviviendo exactamente el mismo día, una y otra vez.

Ahora, no me refiero a que me despierto todas las mañanas y mi despertador suena "I've got you babe" de Sonny y Cher. Quiero decir que parece que durante las últimas dos décadas, sigo escuchando los mismos problemas en una gran cantidad de proyectos de construcción. He pensado en voz alta en lo que podría hacerse para dejar de tener los mismos problemas recurrentes en el campo.

En la película, Phil Connors (interpretado por Bill Murray), estaba atrapado en este bucle temporal del que intentaba salir desesperadamente. La única parte clave del final de la película es que usó este ciclo de tiempo para cambiarse a sí mismo y ayudar a los demás. Vivió el mismo día una y otra vez y usó ese tiempo para aprender, adaptarse, mejorar y finalmente encontró la salida y comenzó a vivir un nuevo día.

Cuando comencé a pensar en lo que podía hacer para cambiar las cosas, eliminé algunas cosas de la lista para comenzar:

- Robo de Punxsutawney Phil
- Atracones
- Conducir un automóvil por las vías del tren
- Aprendizaje de piano

Ahora que esas ya no son opciones, aquí hay algunas cosas que pensé que podrían funcionar:

- Creer que eso puede influir en el proceso de construcción y no tener que vivir el mismo día una y otra vez.
- Adopte un enfoque de entrega de proyectos más integrado que traiga a todas las partes a la mesa, mucho antes de la fecha de la oferta.
- Invertir en reuniones previas a la construcción más sólidas y detalladas.
- Comprender el valor de los subcontratistas capacitados y certificados. Compare manzanas con manzanas y comprenda que obtiene lo que paga.
- Deje de hacer ingeniería de valor en cosas importantes. Comprenda cómo un dólar gastado en medidas preventivas ahorrará cientos de dólares en posibles costos de reparación.
- Implementar un sistema de gestión de la calidad que realice un análisis de causa raíz y emplee acciones correctivas. Comprenda por qué sucedió el problema, cómo corregirlo y luego asegúrese de que no vuelva a suceder.
- Mock-up's: el maniquí de pruebas de choque para edificios. Comprenda la secuenciación, la compatibilidad de materiales, el ámbito comercial, la responsabilidad y cree un estándar que se debe cumplir.
- Verificación del sitio y pruebas de rendimiento. La prueba final para verificar que cumplimos con las expectativas de rendimiento.

Hay muchas más cosas que se pueden agregar a esta lista, pero creo que me quedan muy bien. He visto la integración de estas soluciones en una serie de proyectos y me ha sorprendido lo bien que han ido las cosas.

Entonces, tenemos una elección que hacer. ¿Seguimos viviendo la película *Groundhog Day*? o aprender de nuestra experiencia para mejorar las cosas y dejar de vivir con el status quo.

Aparentemente, la marmota vio su sombra este año, lo que significa que estoy atascado con más frío y nieve en Manitoba. ¡Han pasado seis semanas de esto, y estoy bastante seguro de que estoy viviendo la versión de Manitoba del Día de la Marmota!